

邁向遠方

臺北榮民總醫院新竹分院 陳曾基

「台灣許多醫生去美國很近，來花蓮很遠。」一薄柔纜醫師（Roland Peter Brown，1926年6月5日-2019年8月17日，美國人，花蓮縣花蓮市基督教門諾會醫院前院長，服務臺灣後山三十七年）

今(2024)年4月3日上午，花蓮發生大地震，芮氏規模7.2級，多棟房屋倒塌，許多基礎設施損毀，交通大受影響。禍不單行，7月25日凌晨，強烈颱風凱米(Gaemi)從花蓮北邊的宜蘭縣南澳鄉登陸，再度重創花蓮，到處滿目瘡痍。過往暑假旅遊旺季，花蓮旅宿一位難求，今年住宿率僅5%，業者苦不堪言。

同一時間，臺北榮民總醫院的花東三院（花蓮縣玉里鎮的玉里分院、花蓮縣鳳林鎮的鳳林分院、臺東縣臺東市的臺東分院）也是受災戶。並非醫院房舍毀損，而是多位承諾前來任職的醫師，紛紛打退堂鼓，父母、配偶、男女朋友擔心而勸阻，理由不一而足。近一兩年，醫院已有十五名醫師離職，這下子更是雪上加霜。苦苦等候，總算盼到強棒。8月20日，國軍退除役官兵輔導委員會發出派令，北榮家庭醫學部社區醫學科陳育群主任（國立陽明交通大學醫學院醫學系家庭醫學科專任教授兼主任、醫務管理研究所合聘教授、生物醫學資訊研究所合聘教授）將調任北榮玉里分院，接替劉峻正副院長（8月初高陞輔導會就醫保健處處長）。

1997年時，曾主持一個醫學教育研究計畫，將醫學系行之有年的「共同筆記」數位轉

型，因緣際會，認識育群，至今二十七年。彼時育群是陽明大學三年級學生，從小對電腦有濃厚興趣，臺北建國中學時，還是電腦社社長，因而統籌資訊工作，是研究計畫的靈魂人物。育群也是國內健保資料庫研究的先驅，實習醫學生時，即在國家衛生研究院舉辦的學術研討會演講，比較不同軟體處理健保資料的效率。醫學系畢業後，育群就讀同校衛生資訊與決策研究所，取得碩士學位，役畢2005年進入北榮家庭醫學部擔任住院醫師。總醫師那年，同儕陸續另有他就，育群與劉宛欣醫師獨撐大樑，行政工作繁忙，抽空撰寫期刊論文，取得部定講師資格，還準備出國與面試事宜。

2009年起，育群以兩年時間，快速取得德國海德堡大學醫學院醫學資訊研究所博士學位。多年後，指導教授Prof. Dr. Thomas Wetter來臺開會，提及往事。當年所上原本不再招收外國學生，接到來自北榮的德文推薦信後，邀請育群飛至德國，參加專題討論會(Seminar)。育群演講剛結束，教授們紛紛搶著要收這位學生。育群不負眾望，在德國兩年內參與發表二十多篇論文，讓德國師生刮目相看，Prof. Wetter稱其為擔任教授十多年來所見最具天分的的學生。事實上，指導教授還推薦育群至曼海姆大學(Universität Mannheim)商學院資訊管理研究所攻讀第二個博士學位，只可惜，育群就讀一學期後，趕回臺灣任職，未竟其功。

2011年起，育群在宜蘭縣宜蘭市國立陽明大學附設醫院，由家庭醫學科主任至教學研究

部主任，率領同仁，協助醫院通過評鑑。只要是金子，到哪都發光。2017年，育群轉調回到北榮家庭醫學部，迭有創新、發明與獲獎，陸續幫助醫院獲得國家醫療品質獎金獎與政府服務獎。兩年前，育群額外接任北榮醫學研究部大數據中心主任，服務全院同仁處理資料，助攻數十篇論文發表，密集舉辦人工智慧(AI)教學課程與工作坊，更將研究分析觸角從病歷資料，擴展至基因定序資料。

事事皆難，用人最難。北榮總院陳威明院長常常強調用人原則：正直、清廉、能幹、圓融與和諧。面對花東三院人事，陳院長私下多次表示，躊躇再三，難以抉擇。北榮總院是國家級醫學中心，面向國際，追求卓越，需要有特殊才能者長相左右，共襄盛舉。另一方面，陳院長三十多年前曾在鳳林榮民醫院服務，有難以割捨的濃厚情感，也深知偏鄉處境艱難，總院支援花東三院責無旁貸，更要派出優秀人員，加以協助。

北榮玉里分院設立於1958年，初期僅規劃收治罹患精神病的榮民與榮眷，曾是亞洲最大的精神科專科醫院。今日的北榮玉里分院，同時也是內外婦兒急診各科皆具的綜合醫院，擔負花蓮縣南部廣大地區的醫療重責，顛覆一般人的刻板印象。北榮家庭醫學部成立近四十年，與玉里關係密切，在訓練出的專科醫師兩百一十人裡，多人曾在玉里服務：李帶琪、王世傑、林永捷、林國、張瑋婷、陳明心，即將又多一位。

誠如陳威明院長期許，陳育群副院長任重道遠，盼望發揮長才，輔佐胡宗明院長，做好社區醫療、遠距醫療、長期照顧、居家照顧、高齡照護，讓花東三院成為臺灣地區醫院的典範。

附註：

「邁向遠方」或「邁向更遠方」源於拉丁文格言Plus ultra。據說在直布羅陀海峽的海格力斯柱(Pillars of Hercules)上，原先刻有Non plus ultra（此處之外，一無所有），表示該處為世界文明的盡頭。在哥倫布發現新大陸後，神聖羅馬皇帝查爾斯五世暨西班牙國王卡洛斯一世將其改寫為Plus ultra，象徵冒險犯難與追求卓越。



臺北榮民總醫院院長陳威明教授推薦文

陳育群教授現任國立陽明交通大學醫學院家庭醫學科教授、臺北榮民總醫院家庭醫學部社區醫學科主任及醫學研究部大數據中心主任。他擁有德國海德堡大學醫學博士學位以及國立陽明大學衛生資訊與決策研究所碩士學位，並在醫療資訊與健康管理領域有著深厚的研究背景。陳教授專善用資訊大數據與人共好，與團隊一起打造嶄新服務，共創價值。

創新智慧居家與疫苗服務：長照智慧居家醫療方面，負責本院居家重症居家醫療創新服務，為醫院獲得首屆國家醫療品質獎智慧醫療類智慧解決方案組社區健康（含長照）領域金獎標章（2019年）與同年智慧醫療類智慧解決方案組潛力獎後，陸續獲得2021行政院第四屆服務品質獎、2022國家生技醫療品質獎SNQ銅獎，在疫情期間協助醫院開設孝威館疫苗大型接種站、中正紀念堂大型接種站、榮總假日萬人接種站，期間更陸續開發疫苗資訊系統、精準簡訊疫苗通知系統等多項創新，協助榮總團隊在疫情危急期間成為國家重要支柱。

嶄新數據應用提升醫療：包括臺灣科學中醫藥物圖譜的開發，智慧居家愛家小藥師藥物辨識工具取得專利，免費上架提供服務，以及在國際知名期刊上發表近120篇重要影響力文章，涵蓋醫療資料探勘、醫療效益分析、疾病健康管理等多個領域。

提升本院數據影響力：近兩年任職大數據中心期間，利用數據積極參與本院智慧醫療之推動，由大數據論壇、大數據特色資料集、論文孵化加速器，加速本院的數位動能與智慧醫療服務。

本院玉里鳳林臺東三家分院歷史悠久，挹注偏鄉醫療，縮減城鄉差距，造福民眾。「玉里模式」更是享譽國際，隨著國家健康臺灣政策，偏鄉、防癌醫療與長照3.0政策推動轉型服務，希望育群到玉鳳臺服務期間，與當地朋友共創嶄新頁章。☯